

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.27.06.2017.I.16.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ  
ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**  

---

**ТАШКЕНТСКИЙ ИНСТИТУТ ТЕКСТИЛЬНОЙ И ЛЕГКОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**



**ХУДОЙКУЛОВ МАМАРАСУЛ РАДЖАБОВИЧ**

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕХАНИЗМОВ  
УПРАВЛЕНИЯ В АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ  
ТЕКСТИЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

**08.00.13 – Менеджмент (экономические науки)**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

**Ташкент – 2018**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан № B2017.I.PhD/Iqt 69.**

Диссертация выполнена в Ташкентском институте текстильной и легкой промышленности.

Автореферат диссертации на трех языках (узб. рус. англ. (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета ([www.tdiu.uz](http://www.tdiu.uz)) и Информационно-образовательном портале «Ziyonet» ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Научный руководитель:** **Косимова Дилором Собировна**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:** **Нуримбетов Равшан Ибрагимович**  
доктор экономических наук, профессор

**Хамидов Обиджон Хафизович**  
доктор экономических наук, доцент

**Ведущая организация:** **Ташкентский финансовый институт**

Защита диссертации состоится «\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 года в \_\_\_\_ часов на заседании Научного совета DSc.27.06.2017.I.16.01. по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете. (Адрес: 100003, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: [tdiu@tdiu.uz](mailto:tdiu@tdiu.uz)).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрирован за №\_\_). Адрес: 100003, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72).

Автореферат диссертации разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 года.

(протокол реестра №\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 года.

**Б.Ю.Ходиев**

Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

**А.Н.Самадов**

Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, к.э.н., доцент

**М.А.Махкамова**

Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** С целью удовлетворения потребностей людей в текстильной продукции, для повышения эффективности текстильной промышленности и обеспечения конкурентоспособности отдельное внимание в мире уделяется совершенствованию механизмов управления.

По сведениям Организации экономического сотрудничества и развития, 5,7% мирового промышленного производства приходится на долю легкой промышленности, доля занятых превышает 14,0%. За последние 15 лет потребление текстильных материалов и одежды возросло в странах Евросоюза на 90,5%, в США – на 99,3%, в Японии – на 220,0%<sup>1</sup>. Поэтому дальнейшее развитие текстильного промышленного производства, с использованием современных методов управления, считается важной задачей.

В мире проводятся широкомасштабные исследовательские работы по повышению эффективности механизмов управления в акционерных обществах текстильной отрасли. В частности, в акционерных обществах текстильной отрасли на основе определения факторов, влияющих на эффективность корпоративного управления, созданы экономические модели и при помощи этих моделей осуществляется оценка эффективности корпоративного управления. Основными научными тенденциями считаются дальнейшее совершенствование применения внутренних и внешних механизмов корпоративного управления, формирования корпоративной культуры, определения причин появления корпоративных кризисов, защиты интересов собственников и других лиц, вопросов отношений между менеджерами и собственниками имущества, изучения интересов сторон в процессе корпоративного управления, а также оценки возможного банкротства, совершенствования механизмов контроля в корпоративном управлении.

В Узбекистане в условиях осуществления интенсивных реформ большое внимание уделяется повышению эффективности и совершенствованию механизмов управления предприятиями текстильной промышленности. В Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017-2021 годах определены важные задачи «Повышения конкурентоспособности национальной экономики за счет углубления структурных преобразований, модернизации и диверсификации её ведущих отраслей»<sup>2</sup>. Решение этих приоритетных задач требует повышения эффективности и совершенствования механизмов управления в акционерных обществах текстильной отрасли республики. В этом отношении актуальными считаются разработка предложений и рекомендаций, направленных на повышение эффективности механизма корпоративного управления акционерными текстильными обществами.

---

<sup>1</sup>[www.oecd.org](http://www.oecd.org)

<sup>2</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сонли Фармони билан тасдиқланган «2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўқрисида»ги Фармони, [www.lex.uz](http://www.lex.uz)

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит осуществлению задач, выдвинутых в Указах Президента РУз. № УП-4947 от 7 февраля 2017 г. «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», № УП-4848 от 5 октября 2016 г. «О дополнительных мерах по обеспечению ускоренного развития предпринимательской деятельности, всемерной защите частной собственности и качественному улучшению делового климата», № УП-4720 от 24 апреля 2015 г. «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах», № УП-5285 от 14 декабря 2017 г. «О мерах по ускоренному развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности», № ПП-2687 от 21 декабря 2016 г. «О программе мер по дальнейшему развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности на 2017-2019 годы».

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Диссертация выполнена в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики. I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Общие вопросы управления, в частности корпоративного управления, широко освещены в научных трудах многих зарубежных и отечественных ученых. Среды зарубежных исследователей этой сферы можно выделить таких, как: А.Бэрли, Г.Мэйнс, И.К.Адизес, Р.Акофф, И.Х.Ансофф, Аоки Масахико, Ж.Соломон, А.Соломон, Д.М.Салиони, Ф.Геннари, Б.Трейкер<sup>3</sup>.

Из ученых стран СНГ исследовали вопросы повышения эффективности механизмов корпоративного управления В.Г.Антонов, А.Н.Асаул, В.И.Павлов, Ф.И.Бескиерь, О.А.Мышко, А.Блюмгардт, В.П.Богов, И.Ю.Бочарова, В.Р.Веснин, И.Б.Гурков<sup>4</sup> и др.

Вопросы совершенствования корпоративного управления нашли свое отражение в научно-исследовательских трудах таких отечественных ученых-экономистов, как И. Бутиков, Д.Косимова, А. Хошимов, Р.Карлибаева,

---

<sup>3</sup>Berle A., Means G. The Modern Corporation and Private Property. – New York: Macmillan, 1932; Адизес И.К. Управление жизненным циклом корпорации / Пер. с англ. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014. – 512с; Акофф Р. Планирование будущего корпорации / Пер. с англ. – М.: Сирин, 2002. – 256с; Ансофф И.Х. Новая корпоративная структура / Пер. с англ. – СПб.: Питерком, 1999. – 416с; Аоки Масахико. Корпорации в условиях растущего многообразия: познание, руководство и институты / Пер. с англ. Ю.Каптуревского. – М.: Издательство Института Гайдара, 2015. – 368с; Solomon J., Solomon A. Corporate Governance and Accountability. – John Wiley @ Sons Ltd, 2004. – 318 p; Salvioni D.M.; Gennari F. Corporat–governance, sustainability and capital markets orientation. Int. J. Manag. Sustain. 2014, 3, 469-483; Bob Tricker – Corporate Governance, Principles, Policies and Practices, 3rd edition, Oxford online resources center, 2012 – 904pp.

<sup>4</sup>Антонов В.Г. и др. Корпоративное управление: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 288с; Асаул А.Н., Павлов В.И., Бескиерь Ф.И., Мышко О.А. Менеджмент корпорации и корпоративное управление. – СПб.: Гуманитка, 2006. – 328с; Блюмгардт А. Модели корпоративного управления. – Киев: Наука мысль, 2003. – 380с; Богов В.П. Корпоративный менеджмент. – М.: Издательство РЭА, 1999, - 246с; Бочарова И.Ю. Корпоративное управление. – М.: Инфра-М, 2017. – 368 с; Веснин В.Р. Корпоративное управление. – М.: МГИУ, 2008. – 254с; Гурков И.Б. Стратегия и структуры корпорации: Учебное пособие. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 418с.

Д.Суюнов, А.Фаттахов, К.Томенов, Р.Яушев, М.Хамидуллин, О.Мансуров, Н.Пулатов, Л.Турикова, Н.Расулов, М.Ташходжаев, Д.Бегматова<sup>5</sup> и др.

Признавая важность научных работ, выполненных по теории и практике менеджмента и корпоративного управления, необходимо подчеркнуть, что производственные свойства предприятий текстильной промышленности, согласование интересов участников акционерного общества, вопросы создания системы эффективного корпоративного управления и повышения эффективности его механизмов изучены недостаточно. Это свидетельствует об актуальности темы диссертации.

**Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ учреждения высшего образования, где выполнена диссертация.** Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научных работ Ташкентского института текстильной и легкой промышленности, в рамках фундаментального проекта Ф-1-12 «Теоретические и методологические основы повышения конкурентоспособности текстильной продукции на основе развития стратегии маркетинга».

**Целью исследования** является разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию и повышению эффективности механизма управления в акционерных обществах текстильной отрасли республики.

**Задачи исследования** заключаются в следующем:

изучение своеобразия корпоративного управления в акционерных обществах;

изучение свойств механизмов управления в акционерных обществах и определение необходимости повышения их эффективности;

исследование опыта передовых зарубежных стран по повышению эффективности механизма корпоративного управления;

проанализировать состояние системы управления объединением «Узтукимачиликсаноат»;

---

<sup>5</sup>Ходиев Б.Ю., Беркинов Б.Б. Корпоратив бошқарув: Ўқув қўлланма. –Т.: ADIB, 2010. – 190б.; Гуломов С.С. ва бошқалар. Корпоратив ҳуқуқ. –Т.: ФАН, 2004. – 703б.; Беркинов Б.Б. Корпоративные структуры: основы создания и управления. –Т.: Изд. Нац. биб-ки Узбекистана им. А.Наваи, 2005. – 132 с.; Бутиков И.Л. Қимматли қоғозлар бозори. –Т.: Консаудитинформ, 2001. – 494б.; Хашимов А.А. Ўзбекистонда интеграциялашган корпорацияларни бошқариш: Монография. –Т.: ФАН, 2007. – 300б.; Ходиев Б.Ю., Карлибаева Р.Х., Акрамова Н.И. Корпоратив бошқарув: Ўқув қўлланма. – ТДИУ, 2010. – 280б.; Qosimova D.S. Integriyalashgan korporativ tuzilmalarni boshqarishning zamonaviy tendensiyalari: Monografiya. –Т.: TDIU, Iqtisodiyot, 2011. - 168 б.; Суюнов Д.Х. Корпоратив бошқарув механизми: муаммо ва ечимлар. Монография. –Т.: Академия, 2007. – 319 б.; Ўзбекистонда корпоратив бошқарувни жорий этиш муаммолари. Фаттохова Ж.А., Яушев Р.И., Толипов К.Ф., Хамидуллин М.Б. – Тошкент, Иқтисодий тадқиқотлар маркази, 2006. – 79 б.; Мансуров О.Б. Бозор иқтисодиёти шароитида корпоратив бошқарув. Монография. –Т.: Молия, 2008. – 196 б.; Пулатов Н.Т. Очик акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш йўллари («Ўзкимёсаноат» ДАК ОАЖлари мисолида). Иқтисод фанлари номзоди илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация иши. - Т.: 2011. - 195б.; Расулов Н.М. Корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш негизида корхоналар ривожланиш самарадорлигини ошириш (Ўзбекистон Республикаси саноат корхоналари материаллари асосида): Иқтисод фанлари номзоди илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация иши. - Т., 2010. - 143б.; Ташходжаев М.М. Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувни такомиллаштириш йўналишлари («Ўзбекенгилсаноат» ДАК корхоналари мисолида): Иқтисод фанлари номзоди илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация иши. –Т., 2012. - 143б.; Бегматова Д.Б. Совершенствование методов оценке эффективности корпоративного управления в акционерных обществах: дис. на соискание учёной степени доктора философии (PhD) по экон. наук. – ТГЭУ, 2017. – 164с.

анализировать состояние механизмов управления в текстильных акционерных обществах;

анализировать производственную деятельность объединения «Узтукимачиликсаноат»;

совершенствовать методологию оценки эффективности системы корпоративного управления в акционерных обществах;

совершенствовать организационно-экономические механизмы корпоративного управления текстильными акционерными обществами и показать пути повышения эффективности;

повышение эффективности диагностики и механизма контроля корпоративного управления в текстильных акционерных обществах.

**Объектом исследования** выбраны объединение «Узтукимачиликсаноат» и акционерные общества в его составе.

**Предметом исследования** считаются экономические отношения, возникающие в процессе управления текстильными промышленными предприятиями.

**Методы исследования.** В процессе исследования использованы методы экономико-статистического анализа, группировки статистических сведений, графического объяснения, сравнительного анализа, SWOT-анализа, экспертной оценки.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

защита прав собственников, обеспечение гармоничности интересов собственников и менеджеров, широкое использование возможностей объединенного коллективного партнерства и социального товарищества в системе корпоративного управления совершенствованы на основе организационно-правовых, организационно-экономических и организационно-контрольных механизмов управления акционерными обществами текстильной отрасли методом осуществления цепочной связи показателей рентабельности и дохода;

предложена модель учета эффективности корпоративного управления в акционерных обществах текстильной отрасли путем системы экономико-статистических и сбалансированных показателей, учитывающих параметры защиты интересов собственников;

механизм диагностики и внутреннего контроля, направленный на повышение эффективности корпоративного управления в текстильных акционерных обществах, совершенствован на основе использования правил международной концепции COSO;

механизм управления текстильными акционерными обществами совершенствован на основе формирования структурного состава в соответствии с современным корпоративным управлением, разработки механизма внутреннего и внешнего контроля корпоративного управления, внутренних документов эффективной организации корпоративного управления, то есть на основе создания Корпоративного кодекса отрасли;

**Практические результаты исследования** состоят в следующем:

разработан организационно-экономической механизм, основанный на системно-целевом подходе, повышения эффективности механизма управления текстильными акционерными обществами;

для совершенствования механизма управления качеством в текстильных предприятиях даны предложения по оптимизации состава и обязанностей Рабочей группы по «Управлению качеством и осуществлению мониторинга» предприятий отрасли;

создан метод, учитывающий эффективность защиты интересов собственников при оценке эффективности механизмов корпоративного управления;

предложен механизм диагностики и внутреннего контроля, направленный на повышение эффективности корпоративного управления в соответствии с международной концепцией COSO в текстильных акционерных обществах;

используя матрицу оценки эффективности корпоративного управления, определена эффективность механизма управления в акционерных обществах текстильной отрасли.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов исследования определяется изучением и обобщением передового опыта зарубежных стран, сравнительным и критическим анализом существующих научно-исследовательских работ, использованием в информационной базе официальных источников национальных и зарубежных ведущих организаций и использованием эффективных аналитических методов при работе, статистических сведений Госкомстата РУз., а также обоснованием на другие аналитические и практические сведения.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научное значение результатов исследования заключается в расширении круга научно-теоретических и научно-методических знаний по повышению эффективности механизмов корпоративного управления, а также управления акционерными обществами текстильной отрасли.

Практическое значение результатов исследования состоит в применении на практике разработанных наработок по повышению эффективности механизмов корпоративного управления, повышению конкурентоспособности через использование возможностей существующих предприятий, формировании новых структурных составов, новых рабочих мест.

**Внедрение результатов исследования.** На основе разработанных предложений по повышению эффективности механизмов управления текстильными акционерными обществами внедрены:

предложения по совершенствованию организационно-правовых, организационно-экономических и организационно-контрольных механизмов управления акционерными обществами на основе защиты прав собственников, обеспечения гармоничности интересов собственников и менеджеров, широкого использования возможностей объединенного коллективного партнерства и социального товарищества в системе корпоративного управления внедрены на практике предприятий объединения «Узтукимачиликсаноат» (справка ДМ-185 от 25 мая 2018 г. объединения «Узтукимачиликсаноат»). В результате, в

текстильных предприятиях в счет каждого сума управленческих затрат получен доход в 1,42 сума;

предложенная модель учета путем системы экономико-статистических и сбалансированных показателей учитывающих параметры защиты интересов собственников, эффективности корпоративного управления в акционерных обществах текстильной отрасли была внедрена в деятельность АО «Китоб ип йигирув», входящего в структуру объединения «Узтукимачиликсаноат» (справка ДМ-185 от 28 мая 2018 г.). В результате этого, экономическая эффективность от осуществления совершенствования корпоративного управления составила в год 117 млн. 635 тыс. сум;

механизм диагностики и внутреннего контроля, направленный на повышение эффективности корпоративного управления в текстильных акционерных обществах, на основе использования правил международной концепции COSO внедрен в деятельность АО «Китоб ип йигирув» объединения «Узтукимачиликсаноат» (справка ДМ-185 от 28 мая 2018 г.). В результате этого, темп роста в сравнительных ценах общего дохода от продаж составил в 2017 году, по сравнению с 2016 годом, 14,75%;

предложения по совершенствованию механизма управления текстильными акционерными обществами на основе формирования структурного состава в соответствии с современным корпоративным управлением, особенно механизма внутреннего и внешнего контроля корпоративного управления, улучшения документооборота корпоративного управления путем создания Корпоративного кодекса отрасли внедрены на практике предприятий объединения «Узтукимачиликсаноат» (справка ДМ-185 от 28 мая 2018 г.). В результате, в АО «Китоб ип йигирув» объем продукции в 2017 году, по сравнению с 2016 годом, возрос на 18,4%, общие поступления от продажи продукции – на 119,7 %, чистая прибыль – на 118,6%.

**Апробация результатов исследования.** Результаты данного исследования были обсуждены в 2 международных и 8 республиканских научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** По основной теме диссертации опубликованы 14 научных работ, в том числе 1 монография, 6 статей в местных, 2-в зарубежных журналах, изданы тезисы 6 докладов.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составил 145 страниц.